

安化县平口中心卫生院 2021年度部门决算

目录

第一部分 安化县平口中心卫生院概况

- 一、部门职责
- 二、机构设置

第二部分 2021年度部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表
- 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表
- 八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

第三部分 2021年度部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明
- 八、政府性基金预算收入支出决算情况
- 九、机关运行经费支出说明
- 十、一般性支出情况说明
- 十一、政府采购支出说明
- 十二、国有资产占用情况说明
- 十三、2021年度预算绩效情况说明

第四部分 名词解释

第五部分 附件

第一部分

安化县平口中心卫生院单位 概况

一、部门职责

为人民身体健康提供基本医疗服务、基本公共卫生服务与预防保健服务。医疗，常见病多发病护理，预防保健，卫生技术人员培训，合作医疗组织与管理，卫生监督与信息管理等。

二、机构设置及决算单位构成

（一）内设机构设置。安化县平口中心卫生院单位内设机构包括：安化县平口中心卫生院内设机构包括：收费室、公卫办、门诊部、住院部、中医馆、中西药房、放射科、B超室、心电图、化验室、医保科、财务室、行政办公室。

（二）决算单位构成。安化县平口中心卫生院单位 2021 年部门决算汇总公开单位构成包括：安化县平口中心卫生院本级决算。

第二部分

部门决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

单位：万元

部门：安化县平口中心卫生院

收入			支出		
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	531.88	一、一般公共服务支出	14	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	15	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	16	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	17	
五、事业收入	5	587.58	五、教育支出	18	
六、经营收入	6		六、科学技术支出	19	
七、附属单位上缴收入	7		七、社会保障和就业支出	20	13.68
八、其他收入	8	10.09	八、卫生健康支出	21	1098.43
	9		九、住房保障支出	22	17.44
本年收入合计	10	1129.55	本年支出合计	23	1129.55
使用非财政拨款结余	11		结余分配	24	
年初结转和结余	12		年末结转和结余	25	
总计	13	1129.55	总计	26	1129.55

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

单位：万元

部门： 安化县平口中心卫生院

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		1129.55	531.88		587.58			10.09
208	社会保障和就业这出	13.68	13.68					
20805	行政事业单位养老支出	13.68	13.68					
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	13.68	13.68					
210	卫生健康支出	1098.43	500.76		587.58			10.09
21003	基层医疗卫生机构	950.45	352.78		587.58			10.09
2100302	乡镇卫生院	750.45	152.78		587.58			10.09
2100399	其他基层医疗卫生机构支出	200	200					
21004	公共卫生	147.98	147.98					
2100408	基本公共卫生服务	147.98	147.98					
221	住房保障支出	17.44	17.44					
22102	住房改革支出	17.44	17.44					
2210201	住房公积金	17.44	17.44					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。

支出决算表

公开 03 表

单位：万元

部门：安化县平口中心卫生院

项 目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类 科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		1129.55	1129.55				
208	社会保障和就业这出	13.68	13.68				
20805	行政事业单位养老支出	13.68	13.68				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	13.68	13.68				
210	卫生健康支出	1098.43	1098.43				
21003	基层医疗卫生机构	950.45	950.45				
2100302	乡镇卫生院	750.45	750.45				
2100399	其他基层医疗卫生机构支出	200	200				
21004	公共卫生	147.98	147.98				
2100408	基本公共卫生服务	147.98	147.98				
221	住房保障支出	17.44	17.44				
22102	住房改革支出	17.44	17.44				
2210201	住房公积金	17.44	17.44				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

部门：安化县平口中心卫生院

单位：万元

收入			支出					
项 目	行次	金 额	项 目	行次	合 计	一般公共 预算财政 拨款	政府性基 金预算财 政拨款	国有资本经 营预算财政 拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	531.88	一、一般公共服务支出	15				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	16				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	17				
	4		四、公共安全支出	18				
	5		五、教育支出	19				
	6		六、科学技术支出	20				
	7		七、社会保障和就业支出	21	13.68	13.68		
	8		八、卫生健康支出	22	500.76	500.76		
	9		九、住房保障支出	23	17.44	17.44		
本年收入合计	10	531.88	本年支出合计	24	531.88	531.88		
年初财政拨款结转和结余	11		年末财政拨款结转和结余	25				
一般公共预算财政拨款	12			26				
政府性基金预算财政拨款	13			27				
国有资本经营预算财政拨款	14			28				
总计	15	531.88	总计	29	531.88	531.88		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

一般公共预算财政拨款支出决算表

部门： 安化县平口中心卫生院

公开 05 表
单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		531.88	531.88	
208	社会保障和就业支出	13.68	13.68	
20805	行政事业单位养老支出	13.68	13.68	
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	13.68	13.68	
210	卫生健康支出	500.76	500.76	
21003	基层医疗卫生机构	352.78	352.78	
2100302	乡镇卫生院	152.78	152.78	
2100399	其他基层医疗卫生机构支出	200	200	
21004	公共卫生	147.98	147.98	
2100408	基本公共卫生服务	147.98	147.98	
221	住房保障支出	17.44	17.44	
22102	住房保障支出	17.44	17.44	
2210201	住房公积金	17.44	17.44	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

一般公共预算财政拨款基本支出决算明细表

部门：安化县平口中心卫生院

公开 06 表
单位：万元

经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	
301	工资福利支出	276.1	302	商品和服务支出	255.78	307	债务利息及费用支出		
30101	基本工资	147.98	30201	办公费		30701	国内债务付息		
30102	津贴补贴		30202	印刷费		30702	国外债务付息		
30103	奖金		30203	咨询费		310	资本性支出		
30106	伙食补助费		30204	手续费		31001	房屋建筑物购建		
30107	绩效工资	20	30205	水费		31002	办公设备购置		
30108	机关事业单位基本养老保险	13.68	30206	电费		31003	专用设备购置		
30109	职业年金缴费	5	30207	邮电费		31005	基础设施建设		
30110	职工基本医疗保险缴费	2	30208	取暖费		31006	大型修缮		
30111	公务员医疗补助缴费		30209	物业管理费		31007	信息网络及软件购置更新		
30112	其他社会保障缴费		30211	差旅费		31008	物资储备		
30113	住房公积金	17.44	30212	因公出国（境）费用		31009	土地补偿		
30114	医疗费		30213	维修（护）费		31010	安置补助		
30199	其他工资福利支出	70	30214	租赁费		31011	地上附着物和青苗补偿		
303	对个人和家庭的补助		30215	会议费		31012	拆迁补偿		
30301	离休费		30216	培训费		31013	公务用车购置		
30302	退休费		30217	公务接待费		31019	其他交通工具购置		
30303	退职（役）费		30218	专用材料费	255.78	31021	文物和陈列品购置		
30304	抚恤金		30224	被装购置费		31022	无形资产购置		
30305	生活补助		30225	专用燃料费		31099	其他资本性支出		
30306	救济费		30226	劳务费		399	其他支出		
30307	医疗费补助		30227	委托业务费		39906	赠与		
30308	助学金		30228	工会经费		39907	国家赔偿费用支出		
30309	奖励金		30229	福利费		39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补		
30310	个人农业生产补贴		30231	公务用车运行维护		39999	其他支出		
30311	代缴社会保险费		30239	其他交通费用					
30399	其他对个人和家庭的补助		30240	税金及附加费用					
			30299	其他商品和服务支					
人员经费合计		276.1	公用经费合计				255.78		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：安化县平口中心卫生院

公开 07 表
单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行费			公务 接待费	合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行费			公务 接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。本表无数据。

政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门： 安化县平口中心卫生院

公开 08 表
单位：万元

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类 科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本表反映部门本年度政府性基金预算财政拨款收入、支出及结转和结余情况
 说明：我单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

第三部分

2021年度部门决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2021年度收入总计1129.55万元。与上年相比，增加21.16万元，增长1.91%，主要是因为医院窗口收入增加。

二、收入决算情况说明

2021年度收入合计1129.55万元，其中：财政拨款收入531.88万元，占47.09%；上级补助收入0万元，占0%；事业收入587.58万元，占52.02%；经营收入0万元，占0%；附属单位上缴收入0万元，占0%；其他收入10.09万元，占0.89%。

三、支出决算情况说明

2021年度支出合计1129.55万元，其中：基本支出1129.55万元，占100%；项目支出0万元，占0%；上缴上级支出0万元，占0%；经营支出0万元，占0%；对附属单位补助支出0万元，占0%。

四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2021年度财政拨款收、支总计531.88万元，与上年相比，增加57.19万元，增长12.05%，主要是因为编制改革，一般公共预算财政拨款增加

五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

（一）财政拨款支出决算总体情况

2021年度财政拨款支出531.88万元，占本年支出合计的47.09%，与上年相比，财政拨款支出增加57.19万元，增长12.05%，主要是因为疫情防控经费支出增加。

（二）财政拨款支出决算结构情况

2021年度财政拨款支出531.88万元，主要用于以下方面：社会保障和就业支出13.68万元，占2.57%；卫生健康支出500.76万元，占94.15%；住房保障支出17.44万元，占3.28%。

（三）财政拨款支出决算具体情况

2021年度财政拨款支出年初预算数为92.72万元，支出决算数为531.88万元，完成年初预算的573.64%，其中：

1、社会保障和就业支出（类）行政事业单位养老支出（款）机关事业单位基本养老保险缴费支出（项）。

年初预算为13.68万元，支出决算为13.68万元，完成年初预算的100%。

2、卫生健康支出（类）基层医疗卫生机构（款）乡镇卫生院（项）。

年初预算为61.6万元，支出决算为152.78万元，完成年初预算的248.02%，决算数大于年初预算数的主要原因是：按照实际情况增加了该项资金支出。

3、卫生健康支出（类）基层医疗卫生机构（款）其他基层医疗卫生机构支出（项）。

年初预算为0万元，支出决算为200万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：支出经费增加。

4、卫生健康支出（类）公共卫生（款）基本公共卫生服务（项）。

年初预算为0万元，支出决算为147.98万元，决算数大于年初预算数的主要原因是：新冠防控，支出费用增加。

5、住房保障支出（类）住房改革支出（款）住房公积金（项）。

年初预算为17.44万元，支出决算为17.44万元，完成年初预算的100%。

六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2021年度财政拨款基本支出531.88万元，其中：人员经费276.1万元，占基本支出的51.91%，主要包括基本工资、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职业年金缴费、职工基本医疗保险缴费、住房公积金、其他工

资福利支出；公用经费255.78万元，占基本支出的48.09%，主要包括专用材料费。

七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算情况说明

（一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

“三公”经费财政拨款支出预算为0万元，支出决算为0万元，由于预算数为0，无法计算完成率，其中：

1、因公出国（境）费支出预算为0万元，支出决算为0万元，由于预算数为0，无法计算完成率。决算数与预算数一致，因为本年没有因公出国（境）安排，也没有发生实际支出。与上年数相比无变化，主要是本年与上年都没有因公出国（境）安排，也没有发生实际支出。

2、公务接待费支出预算为0万元，支出决算为0万元，由于预算数为0，无法计算完成率。决算数与预算数一致，因为本年没有公务接待费安排，也没有发生实际支出。与上年数相比无变化，主要是本年与上年都没有公务接待费支出安排，也没有发生实际支出。

3、公务用车购置费支出预算为0万元，支出决算为0万元，由于预算数为0，无法计算完成率。决算数与预算数一致，因为本年没有公务用车购置费安排，也没有发生实际支出。与上年数相比无变化，主要是本年与上年都没有公务用车购置费支出安排，也没有发生实际支出。

4、公务用车运行维护费支出预算为0万元，支出决算为0万元，由于预算数为0，无法计算完成率。决算数与预算数一致，因为本年没有公务用车运行维护费支出安排，也没有发生实际支出。与上年数相比无变化，主要是本年与上年都没有公务用车运行维护费支出安排，也没有发生实际支出。

（二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2021年度“三公”经费财政拨款支出决算中，公务接待费支出决算0万

元，占0%，因公出国（境）费支出决算0万元，占0%，公务用车购置费及运行维护费支出决算0万元，占0%。其中：

1、因公出国（境）费支出决算为0万元，全年无安排因公出国（境）团组。

2、公务接待费支出决算为0万元，全年共接待来访团组0个、来宾0人次。

3、公务用车购置费及运行维护费支出决算为0万元，公务用车运行维护费0万元，本年度更新公务用车0辆。截止2021年12月31日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为0辆。

八、政府性基金预算收入支出决算情况

2021年度我单位无政府性基金财政拨款收入支出，故本项无数据。

九、机关运行经费支出说明

我单位无机关运行经费支出，故本项无数据。

十、一般性支出情况说明

2021年本部门开支会议费0万元，开支培训费0万元，未举办节庆、晚会、论坛、赛事等活动。

十一、政府采购支出说明

本部门2021年度政府采购支出总额18.53万元，其中：政府采购货物支出12.77万元、政府采购工程支出5.76万元、政府采购服务支出0万元。授予中小企业合同金额18.53万元，占政府采购支出总额的100%，其中：授予小微企业合同金额18.53万元，占授予中小企业合同金额的100%；货物采购授予中小企业合同金额占货物支出金额的100%，工程采购授予中小企业合同金额占工程支出金额的100%，服务采购授予中小企业合同金额占服务支出金额的100%。

十二、国有资产占用情况说明

截至2021年12月31日，单位共有车辆1辆，其中，主要领导干部用车0辆，其他用车1辆，其他用车主要是救护车；单位价值50万元以上通用设备0台（套）；单位价值100万元以上专用设备0台（套）。

十三、2021年度预算绩效情况说明

（1）绩效管理评价工作开展情况。

根据预算绩效管理要求，对2021年度一般公共预算项目支出全面开展绩效自评，安化县平口镇中心卫生院属于安化县卫生健康局二级机构，非一级部门预算单位，预算绩效管理工作由安化县卫生健康局统一开展。对安化县平口镇中心卫生院2021年所有支出全面开展绩效自评，其中：整体支出1129.55万元，项目支出0万元。

（2）部门决算中项目绩效自评结果。

安化县平口镇中心卫生院2021年度无重点项目绩效评价。

（3）部门评价项目绩效评价结果。

安化县平口镇中心卫生院2021年度未对项目开展部门评价。

第四部分

名词解释

一、财政拨款收入：指本级财政当年拨付的资金。

二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动所取得的收入。

三、其他收入：指除上述“财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”、“附属单位上缴收入”等以外的收入。

四、上年结转和结余：指以前年度尚未完成、结转到本年按有关规定继续使用的资金。

五、年末结转和结余资金：指本年度或以前年度预算安排、因客观条件发生变化无法按原计划实施，需要延迟到以后年度按有关规定继续使用的资金。

六、社会保障和就业支出（类）：是指用于社会保障和就业方面的支出，包括保障机构正常运转、完成日常和特定的工作任务或事业发展目标的支出。归口管理的行政单位离退休，指离退休人员管理机构统一管理的机关离退休人员的经费。

七、卫生健康支出（类）：是指用于医疗卫生与计划生育方面的支出，包括保障机构正常运转、完成日常和特定的工作任务或事业发展目标的支出。

八、基本支出：指保障机构正常运转、完成支日常工作任务而发生的人员支出和公用支出。

九、项目支出：指在基本支出之外为完成特定行政任务和事业发展目标所发生的支出。

十、“三公”经费：指用财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映出国（境）

的住宿费、旅费、伙食补助费、杂费、培训费等支出；公务用车购置及运行费反映单位公务用车购置费及租用费、燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）支出。

十一、政府采购：是指国家各级政府为从事日常的政务活动或为了满足公共服务的目的，利用国家财政性资金和政府借款购买货物、工程和服务的行为。政府采购不仅是指具体的采购过程，而且是采购政策、采购程序、采购过程及采购管理的总称，是一种对公共采购管理的制度。

十二、工资福利支出：反映单位开支的在职职工和编制外长期聘用人员的各类劳动报酬，以及为上述人员缴纳的各项社会保险费等。

十三、基本工资：反映按规定发放的基本工资，包括公务员的职务工资、级别工资；机关工人的岗位工资、技术等级工资；事业单位工作人员的岗位工资、薪级工资；各类学校毕业生试用期(见习期)工资、新参加工作工人学徒期、熟练期工资；军队（武警）军官、文职干部的职务（专业技术等级）工资、军衔（级别）工资、基础工资和军龄工资；军队士官的军衔等级工资、基础工资和军龄工资等。

十四、绩效工资：反映事业单位工作人员的绩效工资。

十五、机关事业单位基本养老保险缴费：反映机关事业单位缴纳的基本养老保险费。由单位代扣的工作人员基本养老保险缴费，不在此科目反映。

十六、职工基本医疗保险缴费：反映单位为职工缴纳的基本医疗保险费。

十七、其他社会保障缴费：反映单位为职工缴纳的基本医疗、失业、工伤、生育等社会保险费，残疾人就业保障金，军队（含武警）为军人缴

纳的伤亡、退役医疗等社会保险费。

十八、商品和服务支出：反映单位购买商品和服务的支出（不包括用于购置固定资产的支出、战略性和应急储备支出）。

十九、维修(护)费：反映单位日常开支的固定资产（不包括车船等交通工具）修理和维护费用，网络信息系统运行与维护费用，以及按规定提取的修购基金。

二十、公务接待费：反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）费用。

二十一、专用材料费：反映单位购买日常专用材料的支出。具体包括药品及医疗耗材，农用材料，兽医用品，实验室用品，专用服装，消耗性体育用品，专用工具和仪器，艺术部门专用材料和用品，广播电视台发射台发射机的电力、材料等方面的支出。

二十二、工会经费：反映单位按规定提取的工会经费。

二十三、其他交通费用：反映单位除公务用车运行维护费以外的其他交通费用。如公务交通补贴，租车费用、出租车费用，飞机、船舶等的燃料费、维修费、保险费等。

二十四、其他商品和服务支出：反映上述科目未包括的日常公用支出。如行政赔偿费和诉讼费、国内组织的会员费、来访费、广告宣传、其他劳务费及离休人员特需费、公用经费等。

第五部分

附件

安化县平口中心卫生院 2021 年度部门整体支出绩效评价报告

一、部门概况

（一）单位基本情况

1、主要职能

为人民身体健康提供基本医疗服务、基本公共卫生服务与预防保健服务。医疗，常见病多发病护理，提供相关的中医药康复理疗服务，预防保健，卫生技术人员培训，合作医疗组织与管理，卫生监督与信息管理等。

2、在职人员情况

2021 年全院职工人数 61 人（其中在编在岗 50 人，规培 1 人，进修 1 人，临聘 5 人、劳务派遣 4 人）；技术人员 54 人，非技术人员 7 人。

3、机构设置

安化县平口镇中心卫生院内设机构包括：收费室、公卫办、门诊部、住院部、中医馆、中西药房、放射科、B 超室、心电图、化验室、医保科、财务室、行政办公室。

4、重点工作计划

按质按量实施国家公共卫生服务；开展家庭医生签约服务；提高医疗质量、医疗安全，加强急诊急救管理；严格实施国家基本药物制度，规范药品管理，扎实做好新冠肺炎疫情常态化防控工作。

二、部门整体支出管理及使用情况分析

2021 年度本年收入基本支出总额 1129.55 万元，其中财政拨款收入 531.88 万元，事业收入 587.58 万元，其他收入 10.09 万元。

2021 年度本年基本支出总额 1129.55 万元，其中包括卫生健康支出、社会保障和就业支出、住房保障等支出。

我单位 2021 年没有“三公”经费开支。

三、部门整体支出绩效情况分析以及工作开展情况

1.医疗方面，全年共收治住院患者 1543 人次，门诊人次 34669 次，医疗业务收入 587.58 万元。比上年相比，增加 108.32 万元，增长了 22.6%。

2.公共卫生服务方面：全乡居民健康档案完成 18791 份，建档立卡贫困户家庭医生签约率达到 100%，65 岁以上老年人健康管理：1-12 月份全乡 12 个行政村登记管理 1942 人，完成健康体检 1875 人；慢病完成情况：高血压 1204 人、糖尿病 405 人、肺结核 8 人、严重精神病患者 73 人，对慢病实行 100%管理；孕产妇管理：建档管理全年共建档 104 份，大力宣传“农村妇女增补叶酸预防神经管畸形”等工作稳步推进。加强传染病防控管理、新冠肺炎常态化防控管理：加强发热门诊、预检分诊管理，监测对传染病人做到“早发现、早上报、早隔离、早治疗”。加大各公共项目的健康教育宣传：通过宣传栏、宣传车、发放宣传单、举办讲座、下乡入户随访等形式，进一步提高辖区居民的健康意识，保健意识。

四、绩效评价工作开展情况

为进一步完善预算绩效评价管理机制，及时对评价发现的问题进行整改，提升绩效评价的效果，提高资金使用效率。认真履行“一切为病人为中心”的服务宗旨，加强内部管理，严抓医疗、基本公共卫生服务工作，充分调动全院职工的工作积极性和主动性，各项工作都取得了较好的成效。

五、存在的主要问题

1、人的问题：因医院各方面条件有限，留不住人才，造成人员紧缺，尤其是技术人才；

2、钱的问题：一是基层医院社会职能太多，都属于服务型的，不能产生效益；二是医改后，基层医院实行基本药物和药品零利润，且许多医疗业务开展受限，业务收入不多且没有多少利润空间；三是上级的全额拨款没有到位，导致职工工资、福利待遇得不到及时和足额发放。

3、基础配套设施和设备落后：因多方面的原因，医院经济紧张，无法添置和更新配套的设施和设备，而上级支持和配套也没有到位，导致医院的配套设施和设备陈旧老化，影响医疗业务的开展。

4、医院管理方面的问题：因医院班子人员的管理水平不高且对上级的相关文件精神贯彻落实不到位，加上职工的工资和福利待遇得不到及时和足额发放，导致职工工作积极性不高。

六、改进措施和有关建议

一、解决钱的问题。

1、争取上级财政的支持，配套基础设施建设及设备资金，为医院添置引进新设备，淘汰落后旧设备。

2、争取上级财政的支持，尽快完善乡镇卫生医务人员的工资全额拨款政策，保障职工基本工资和福利待遇，提高工作积极性。

3、适当提高医务人员奖励性绩效工资的发标准，奖励性绩效分配要打破“大锅饭”，向贡献突出的业务骨干倾斜。

二、解决人的问题。

1、采取各种办法，加强业务培训，提高队伍素质和业务水平。一是分期分批选送骨干人员到县级以上医疗机构进修；二是搞好横向培训。外出进修人员和外出学习人员回院后，要将自己学到的新知识、新方法传授给其他医务人员，让全院干职工一起及时更新医学知识，提高医疗服务水平。三是制定“三基考试”等相关制度，要有奖惩，并贯彻落实到位。四是采取倾斜政策，医院每年拨出一定的专项经费用于医务人员的业务培训，培养技术带头人。五是严格控制药占比和卫生材料消耗，减少病人的经济负担同时减低医院的医疗成本。

2、完善各项规章制度，提升服务态度和服务质量。建立科学的考核管

理制度、财务制度、奖惩制度，要用制度管人。在落实制度的同时，要根据医院实际情况，及时修正和调整，调动工作人员的积极性，提高业务收入。

3、医院党支部要充分发挥战斗堡垒作用，全体党员要充分发挥先锋模范作用，不怕苦、不怕累，冲锋在前。班子成员、中层骨干要以身作则，团结和带领全院干职工，增收节支，艰苦奋斗，共度难关。

三、强化政府责任，积极争取上级项目和资金。

积极向上级领导汇报，加强沟通，争取获得上级项目和资金的支持。因乡镇卫生院的功能是基本预防保健和基本医疗服务，社会职能繁多，加上医改相关政策的影响，自身获利的地方不多，如果没有上级的支持和投入，医院会越来越难以生存。

四、健全医院的管理制度，加强制度系统化建设。

建立健全医院相关制度，提升班子成员的管理水平，调动职工积极性，增加业务收入，并将上级的相关方针政策贯彻落实。