

2024 年度高明乡人民政府整体支出 绩效自评报告

申报单位（盖章）：安化县高明乡人民政府



2025 年 4 月 27 日

2024年度高明乡人民政府整体支出 绩效自评报告

一、部门(单位)基本情况

1、2024 年度重点工作

2024 年，在县委、县政府的坚强领导下，高明乡坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十届三中全会精神，以推动高质量发展为主题，进一步全面深化改革，聚焦工业立乡、农业兴乡、项目强乡，突出新材料产业链建设、巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴有效衔接、交通网络基础设施建设，做好消赤减债、乡村治理和民生改善工作。全乡各项工作稳步推进，现将一年来工作总结如下：

（一）全面加强党建引领，战斗堡垒更加牢靠。一是抓实基层减负赋能。结合日常周例会、主题党日活动，持续宣传全省破解基层治理“小马拉大车”突出问题推进会相关会议精神，高明乡按照上级相关要求及举措，相继取消河长制、田长制、道交安、网小格等 APP 打卡，取消反诈 APP 下载、综治民调满意度排名、无偿献血指标、耕地恢复任务等摊派任务，注销“魅力高明”微信公众号，解散“高明乡便民服务员工作群、高明乡村级报账群”等微信 10 个，整合工作类微信群 12 个，全面强化“为车减负、为马赋能”双向用力。二是规范阵地建设。进一步落实各村服务平台建设，建丰、驿头铺、眉毛、阴山排、高明铺、石岩、久安、司徒铺、适龙、黑泥田等 10 个村均已完成标识标牌清理、功能室整合等工作，完成率实现 100%。三是加强队伍建设。充分发扬民主，对乡域内村党组织队伍进行全面分析研究，对村“两委”

干部逐一进行分析，逐一谈话，进一步强化思想教育，提高政治站位。同时，提前谋划 2025 年村级换届工作，对乡内村级后备干部力量进行逐一走访，了解村级培养计划，确保后备力量思想稳定，目前我乡村级后备力量 34 人，其中村主干后备力量 10 人，均已参与村级日常工作。四是全面开展“三长制”工作。持续优化选强“三长制”队伍，截止目前全乡片长 32 人，组长 192 人，邻长 313 人，优化调整 240 人，以网格化管理赋能基层治理，落实入户走访、民情收集等制度，通过走访慰问、现场办公、定向帮扶等方式，将便民服务送到片组户，解决群众诉求 56 起，有效防止村级组织“机关化”，打通基层治理“最后一公里”。“三长”队伍同时也积极组织村民投入村级基础建设，涌现出了司徒铺村乡贤村民为村级建设累计捐资捐物 500 万元以上，石岩村、眉毛村“三长”自发组织号召群众参与村级建设，修缮水毁公路、雷阴公路、修筑河堤，阴山村胡小军连续 4 年出资近 20 万开展教育助学等一系列先进事迹。五是加强意识形态建设。压紧压实班子成员“一岗双责”职责，制定党委中心组学习和党员教育制度，明确学习内容，今年以来党委中心组组织集中学习 10 次，定期对中心组成员学习笔记进行抽查。张贴党的二十届三中全会宣传标语及海报 200 余张。制定网络安全处置办法，强化网络安全干部业务培训，处置网络舆情 5 次，处理市长热线及乡长热线来电来访群众 90 余人次，全年在县级以上主流媒体上稿 70 余篇。

（二）坚持不懈抓产业，发展基础更加坚实。一是钨钴产业全力推进。完成扩容区域挡土墙工程、三平台道路硬化和排水系统建设；城乡一体化供水项目、新污水处理厂以及集中供热项目

完成建设并试运营。兴同 5000 吨钨钴分离项目、金雕标厂完成主体建设；迈邦新材 5 万吨精制 NMP 项目、博兴科技 3000 吨钨酸钠项目建成试生产；总部经济标厂交付使用。全乡完成税收 6659 万元、产值 26.2 亿元、固投 3.8 亿元；预计到年底可完成税收 7500 万元、产值 32 亿元、固投 4.8 亿元。二是农业产业固本提质。积极开展农业生产，防范耕地抛荒。全年农技推广水稻、玉米新品种 10 余个，培育指导水稻再生稻示范点 1 个，水稻高产示范片 1 个，冬种示范片 1 个。对全乡 900 亩安全利用区耕地、359 亩严格管控区耕地进行了优化施肥、种植品种调整。全年共完成大豆、玉米复合种植 1020 亩，部署冬油菜生产 3300 亩。严格耕地保护政策，全年度无新增非法占地建房现象；完成 15.2 公里的生物防火林带、隔离带、防火道及 154 立方米蓄水池的建设；积极做好了森林防火、动物防疫、农机补贴、农产品质量安全检测等工作。

（三）始终如一谋福祉，乡村振兴更有力量。一是防止返贫动态监测，兜底乡村振兴。对全乡 4438 农户开展常态化监测预警，及时准确搜集农户返贫致贫风险，村支两委、驻村工作队每月进行风险线索摸排，同时积极宣传政策鼓励农户自主申请风险进行监控，累计纳入 3 户 10 人，累计消除风险风险消除 6 户 13 人。二是推进衔接政策落地，护航乡村振兴。“两不愁 三保障”及安全饮水政策稳步实施，实行产业继续帮扶全覆盖，脱贫劳动力乡村公益性岗位就业帮扶 98 人，发放小产业奖补 112 户，共计 7.71 万元。对同建安置点安装了防护栏 180 米，对黑泥田村安置点东南面山体滑坡安全隐患进行了护坡工程建设；2024 年实

施危房改造6户，均已完工并入住。

（四）持之以恒增内涵，乡村面貌更加靓丽。一是基础设施建设逐步完善。S328建设正在全力推进，全乡新增安全护栏12公里，45处隐患点及时销号；架设路灯690盏、景观灯100盏，全乡路灯实现全覆盖；完成黑泥田村“白改黑”工程1.9公里；司徒铺村、眉毛村、阴山排村公路改扩建及维修2.5公里。二是开展人居环境综合整治工作。进一步健全完善垃圾转运、长效责任保洁机制，大力倡导垃圾分类。完成农村改厕30户，创建司徒铺村交通安全主题美丽屋场1个。坚持源头治理，加强对园区企业日常巡查与监测工作，制止焚烧垃圾、烧钨、野外生火等污染大气质量行为；全面落实河长制，严厉打击各类非法采洗砂行为，制止非法采洗砂8起。

（五）竭尽全力抓安全，社会治理更加有序。一是全力打造“平安乡镇”工作目标，开展“利剑护蕾 雷霆行动”专项行动，加强安全生产、法治、反电信诈骗、反邪教、打非治违等知识宣传，全年共计开展知识宣传、培训20余次，设置大型宣传牌1个，企业安全宣传栏2块，张贴宣传条幅100余条，海报120多张，宣传资料1700余份。强化治安整治和管理，积极做好73名涉毒人员档案管理，定期走访进行社会面核查、评估，建立相关台账。二是狠抓落实安全生产，持续加强对辖区内重点行业、重点区域安全隐患排查，共检查企事业单位100余次、门店30余次，发现各类隐患80余个，下达执法文书50余份。强化应急救援队伍的建设，在益阳市组织的第三届应急能力比武中，我乡应急参赛队伍取得益阳市第三、安化县第一的成绩，今年来，共扑

救居民房屋火灾 3 起。三是矛盾化解高质高效，利用书记乡长大接访、群众来信来访、矛盾排查、“12345”热线反馈等载体，共收集问题 174 个，已化解 167 个，正在化解 7 个，化解率 96%。严厉打击各类违法犯罪行为，全年治安案件 36 起，办结治安案件 33 起，刑事案件立案 8 起，办结 6 起，接处警 166 起。

（六）用心用情抓民生，社会保障更加殷实。全面落实惠农惠民政策，民政资金按时发放，实现应兜尽兜、应保尽保，困难弱势群体帮扶救助到位；坚持就业优先，劳动力信息采集 8846 人，全年新增城镇就业 70 人，发放交通补助 406 人，共计 3.11 万元。强化“一创多评”示范创建，广泛开展新时代文明实践志愿服务活动 100 余次，持续开展移风易俗活动，乡风文明持续向好发展，“送戏下乡”活动开展 10 次；司徒岭驿道（安化段）入选第九批省级文物保护单位。积极创建省级交通文明示范乡村，打造交通安全文明教育实践基地 3 个，成功举行省交警总队“美丽乡村行”活动。地灾防治工作扎实开展，全年共计巡查地灾点 50 余次，汛前汛后排查 6 次，排查斜坡单位 54 处，中高风险切坡建房户 256 户。完成兵役登记 122 人，完成 7 名青年入伍，全年办理退役军人优待证 26 张。严格执法，办理农转用手续 10 宗，罚款 29 万余元，开展禁捕退捕日常巡查，查处非法捕鱼 16 起。

2、部门整体支出规模、使用方向、主要内容和涉及范围。
高明乡人民政府 2024 年度整体收入合计 1525.74 万元，其中一般公共预算财政拨款收入完成 1509.64 万元，政府性基金拨款 10 万元，其他资金 6.1 万元。本年支出总额 1525.74 万元，其中基

本支出 1048.57 万元；项目支出 477.17 万元。

（一）基本支出 1048.57 万元，是为保障各部门正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出，主要包括工资福利支出 913.54 万元，商品和服务支出 119.47 万元，对个人和家庭支出 9.5 万元，资本性支出：6.05 万元。

（二）项目支出 477.17 万元，包含：高明乡道路清障项目资金 8 万元；信访“示范乡镇”创建奖励资金 2 万元；高明乡“311”重大环境突发事件应急处置资金 5.38 万元；2022 年乡镇三长制工作经费、2024 年乡镇财政工作经费、2024 年丧葬抚恤费等，共 461.79 万元。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出情况

基本支出 1048.57 万元，是为保障各部门正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出，主要包括工资福利支出 913.54 万元，商品和服务支出 119.47 万元，对个人和家庭支出 9.5 万元，资本性支出：6.05 万元。

“三公”经费支出情况：2024 年，“三公”经费完成 18.41 万元，比上年减少 0.03 万元，下降 0.16%，增减变化的主要原因是：2024 年厉行节约严控公用经费。其中：公务接待费完成 14.41 万元，比上年减少 261 元，下降 0.2%；公务用车购置及运行维护费完成 40000 元，比上年持平。

（二）项目支出情况

项目支出 477.17 万元，包含：高明乡道路清障项目资金 8 万元；信访“示范乡镇”创建奖励资金 2 万元；高明乡“311”重大环境突发事件应急处置资金 5.38 万元；2022 年乡镇三长制工作经费、2024 年乡镇财政工作经费、2024 年丧葬抚恤费等，共 461.79 万元。

部门整体支出主要用途：政府开展各项工作的支出。范围包括人员工资福利支出、公务费用等。整体支出资金使用原则：量入为出，勤俭理财，提高资金的使用效益，科学合理配置资金。支出使用全部通过乡政府财务会审小组审核批准开支，其中行政及参公人员工资人员支出由县工资中心统发，其他人员及其他政策性人员经费由财政所组织发放。对村民委员会的支出在年初由镇党委行文公告各单位，按季度或按月拨付到各单位及相关个人账户，保障村级基本运转。“三公”经费实行限额开支，按照县纪委要求，及不超过上年度标准执行列支。

三、政府性基金预算支出情况

政府性基金财政拨款收入完成 10 万元，比上年减少 5 万元，减少 33.33%，变化的主要原因是：彩票公益金安排资金收入减少。

四、国有资本经营预算支出情况

2024 年本部门无国有资本经营预算的支出。

五、社会保险基金预算支出情况

2024 年本部门无社会保险基金预算的支出。

六、部门整体支出绩效情况

高明乡人民政府 2024 年度部门整体支出绩效评价指标表评分情况：绩效评价综合得分为 98.5 分。

2024 年高明乡人民政府工作严格贯彻落实县委、县政府和上级主管部门的总体工作部署，根据年初工作规划及财政预算计划，务实有为，负重奋进，积极履职，强化管理，加强预算收支管理，建立健全内部管理制度，梳理内部管理流程，保障服务职能履职基本到位，保障了高明乡社会管理与发展的基本稳定，保持政府机关的稳定，专项经费得到了制度保障，各项工作目标任务基本圆满完成。预算管理方面，编制内在职人员控制率小于 100%，支出总额控制在预算总额以内，其中“三公”经费比上年度减少 0.16%。制度执行总体较为有效，但仍需进一步强化，资金管理需进一步加强。

七、存在的问题及原因分析

2024 年，我乡努力做好财政预算收入、支出以及各项目的管理工作，将预算及时公开到相关的信息网络平台，对预算的资金进行全方位的监督和管理，使每一笔资金都能起到最大的使用效益。部门预算绩效管理，是我国财政部门的重点关注部分，一个完整有效的绩效管理方案，需要以预算为导向，结合我乡实际过程中支出进行合理化分配，以达到合理高效地运用资金、提升资金的产出结果、节约成本与资源、提高部门的办事效率的目的。但在实际执行过程中，绩效管理的机制仍不够完善，体系设置也顾在诸多问题，主要存在的问题：一是部门预算绩效管理的保障

机制不完善；二是部门预算绩效评估全系不完善；三是预算绩效管理从业人员的专业素质偏低。

八、下一步改进措施

针对以上存在的问题，今后的改进方向：一是要建立健全部门预算绩效管理的规章制度；二是要完善预算绩效管理体系与指标评估体系；三是要提升绩效管理从业人员的专业素质和思想水平。

九、绩效自评结果拟应用和公开情况

暂未公开。

十、其他需要说明的情况

无。