

附件 4

## 2024 年度安化县中医医院整体支出 绩效自评报告

申报单位（盖章）：

安化县中医医院



2025 年 4 月 23 日

（此页为封面）

# 2024年度安化县中医医院整体支出 绩效自评报告

## 一、部门(单位)基本情况

(一)2024 年度重点工作：各临床科室重点专科建设，强调医疗安全、用药安全、提升医疗服务水平，提高病人满意度。康复养老建设项目正在有序的建设中。

(二)2024 年收入预算实际完成 10560.05 万元，与上年相比减少 3148.48 万元，减少 29.26%，其中：一般公共预算财政拨款收入完成 783.36 万元，比上年减少 725.17 万元，减少 51.9%，减少的原因是财政拨款的减少。

## 二、一般公共预算支出情况

(一)基本支出情况：2024 年本部门基本支出预算数 783.36 万元，主要是为保障部门正常运转、完成日常工作任务而发生的各项支出，包括用于基本工资、津贴补贴等人员经费以及办公费、水电费、培训费、差旅费等公用经费。

(二)项目支出情况：2024 年本部门项目无支出。

三、政府性基金预算支出情况：2024 年无政府性基金预算支出。

四、国有资本经营预算支出情况：2024 年无国有资本经营预算支出。

五、社会保险基金预算支出情况：2024 年无社会保险基金预算支出。

## 六、部门整体支出绩效情况

通过实施绩效工资考核办法，提高医院的医疗服务质量和效率，提高医院的社会效益，通过成本核算与控制，优化资源配置，促进增收节支，提高经济效益；通过实行绩效工资二次考核，促进相关工作；通过深化医院分配制度改革，逐步建立按岗取酬、按工作业绩取酬的分配机制，充分调动各级各类人员的工作积极性和劳动创造性。

## 七、存在的问题及原因分析

基于树立过紧日子的思想，财政进一步压缩一般性支出且省财政厅使用一体化系统加大了对资金的使用监管，这对财务工作提高了跟高的要求。

## 八、下一步改进措施

1、细化预算工作。根据单位实际情况，根据岗位、环节不同，进行层层分解，准确分析预算编制内容，将其运用到各个部门、各个环节、各个岗位，在预算和执行时运用岗位预算执行责任制结合运用相应的预算管理考核体制，使每个执行人了解自己的责任，明确并确认责任执行。

2、加强预算管理。加强预算管理执行内容与进度的刚性约束，明确预算管理计划的内容，合理规划进度，适时公布，防止资金超支使用。

3、加强监督力度。单位预算执行的监督机制与单位内控机制紧密结合，从事前、事中、事后三个时间维度进行监督，检查预算执行结果，保证评价公平合理。

九、绩效自评结果拟应用和公开情况

十、其他需要说明的情况